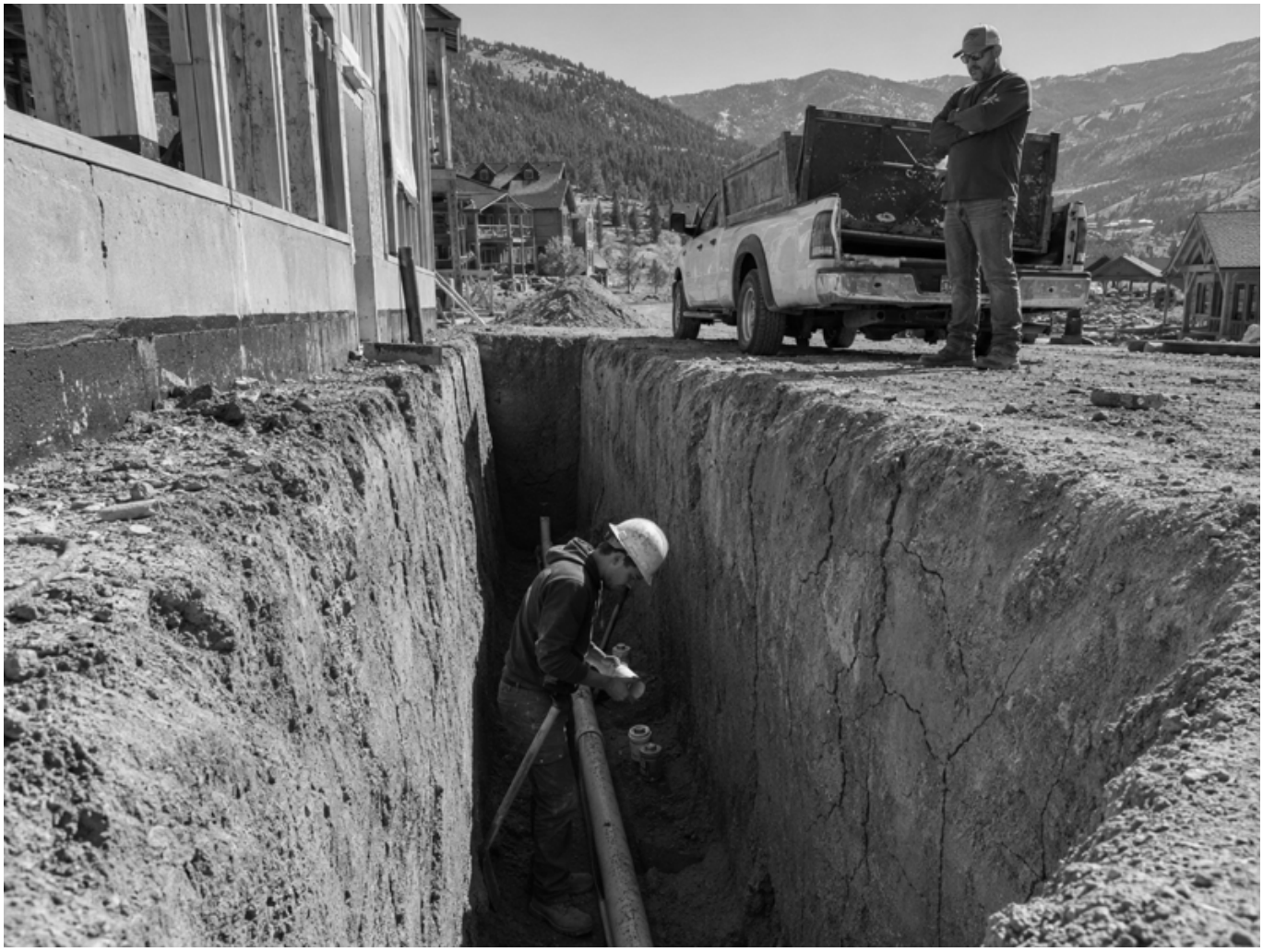
# Safety Leadership: Front-Line Supervisors Setting the Tone Picture This – French





Cette image montre un chantier de construction résidentielle actif dans un village de montagne par un matin clair. Une tranchée étroite d'environ huit pieds de profondeur a été excavée le long d'une maison pour l'installation d'une conduite d'égout. Un travailleur de 23 ans est au fond de la tranchée, travaillant avec des raccords de tuyauterie. Les parois de la tranchée ne sont ni étayées ni protégées : pas de caisson de tranchée, pas de talutage, pas de blindage d'aucune sorte. Le sol le long d'une paroi montre des fissures visibles et des lignes de contrainte d'un quasi-effondrement antérieur. En surface, le propriétaire de l'entreprise se tient près de son camion, observant l'avancement du travail. Il sait que cette tranchée s'est déjà effondrée. Il n'a pas arrêté le travail. Il n'a pas demandé d'équipement de protection. Il fait un signe au travailleur en bas pour qu'il continue.

Une tranchée est l'un des environnements les plus impitoyables dans n'importe quelle industrie : quand les parois cèdent, elles cèdent en secondes, avec une force et un poids qui rendent l'auto-sauvetage impossible. Un travailleur au fond d'une excavation non protégée n'a aucun avertissement et aucune issue. Le superviseur au-dessus du sol est la seule personne qui peut changer cela, et quand cette personne a l'autorité, les connaissances et l'obligation légale d'agir, et choisit de ne pas le faire, la décision devient une décision de vie ou de mort pour le travailleur en dessous.

Le leadership en sécurité n'est pas un document ou un programme. C'est la décision qu'un superviseur prend sur le moment : arrêter le travail, exiger le bon équipement et refuser de placer les travailleurs dans des conditions qu'ils

ne peuvent pas survivre. Un travailleur de 23 ans a payé cette décision de sa vie.